

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ:
Первый проректор
_____ Е.Ф. Киреева
« ____ » _____ 20__ г.

**ПРОГРАММА КОМПЛЕКСНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

**по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
специализации «1-25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»**

**Минск
2022**

Составители: Бодрова Элла Михайловна, доцент кафедры организации и управления, к.э.н., доцент; Войтешенко Болеслав Станиславович, доцент кафедры экономики и управления, к.э.н., доцент; Илюкович Анатолий Аркадьевич, доцент кафедры экономики и управления, к.э.н., доцент; Колб Ольга Дмитриевна, доцент кафедры экономики и управления, к.э.н.; Гиткович Людмила Анатольевна, ассистент кафедры экономики и управления.

Программа составлена на основе учебных программ:

- «Экономическая теория» № УД 4913 – 21/уч, 2021г.
- «Микроэкономика» № УД 4484 – 20, 2020г.
- «Экономика организации (предприятия)» № УД 4628 – 20, 2020г.
- «Менеджмент» № УД – 4513 - 20, 2020 г.
- «Организация производства» № УД-4334-20, 2020г.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления _____ 20__ г. Протокол № ____ .

Зав. кафедрой экономики и управления _____ Н.А. Хаустович

Программа рассмотрена и одобрена на заседании Совета факультета ВШУБ _____ 20__ г. Протокол № ____ .

Председатель Совета факультета ВШУБ _____ С.Ю. Кричевский

Согласовано: Председатель методической комиссии по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

_____ Н.П. Беляцкий

Раздел I. Общие положения

Завершающим этапом подготовки студентов в высшем учебном заведении являются государственные экзамены. Настоящая программа государственного экзамена разработана в соответствии с типовым учебным планом подготовки студентов высшей квалификации по специальности «Экономика и управление на предприятии», а также с содержанием учебных программ по основным дисциплинам специальности «Экономика и управление на предприятии промышленности», учебных дисциплинам специализации.

Требования программы государственного экзамена соответствуют положениям квалификационной характеристики экономиста - менеджера по специальности «Экономика и управление на предприятии», согласно образовательного стандарта вышеуказанной специальности ОСВО 1-25 01 07 – 2013.

Государственные экзамены проводятся по дисциплинам, предусмотренным типовыми учебными планами, утвержденными Министерством образования в объеме действующих учебных программ.

В программу комплексного Государственного экзамена включены следующие дисциплины: «Экономическая теория»; «Экономика организации (предприятия)»; «Менеджмент»; «Организация производства».

Для успешной сдачи комплексного государственного экзамена **студент должен ЗНАТЬ:**

- мотивы поведения потребителей и производителей;
- функционирование рыночного механизма;
- особенности ценообразования в различных рыночных структурах;
- механизм функционирования рынков ресурсов;
- принципы сегментирования рынка и возможности определения целевого рынка;
- механизм функционирования денежно – кредитной системы;
- механизм функционирования финансовой системы;
- особенности протекания экономических процессов в Республике Беларусь;
- особенности разработки и реализации комплекса маркетинга;
- особенности функционирования предприятий различных организационно-правовых форм в рыночной экономике;
- механизм функционирования предприятия в условиях изменения экономической среды;
- современные формы и системы оплаты труда, области их применения;
- методы и способы планирования деятельности предприятия (организации);
- источники и механизм формирования прибыли предприятия (организации);
- источники и факторы снижения себестоимости продукции;
- направления ускорения оборачиваемости оборотных средств и пути обновления основных фондов;
- структуру инвестиций и их функционирование на различных стадиях

инвестиционного цикла;

- методические основы оценки эффективности использования ресурсов организации (предприятия), его функционирования и развития;
- основные категории менеджмента, взаимосвязи между ними;
- о менеджменте как об управлении людьми в подразделениях организации;
- функции и методы управления организацией;
- автоматизированные системы управления;
- организационные процессы: коммуникации, принятие управленческих решений, управление изменениями и конфликтами, бизнес – процессы;
- организационные структуры управления, порядок и методы их проектирования;
- основы управления организационной культурой;
- основы разработки и реализации комплекса маркетинга;
- основы бухгалтерского учета и аудита;
- особенности внешнеэкономической деятельности хозяйственных систем;
- основы предпринимательской деятельности;
- методы защиты коммерческой тайны и обеспечения экономической безопасности организации (предприятия);
- особенности антикризисного управления организацией (предприятием);
- инструменты оперативного регулирования производственных процессов;
- внутрифирменное планирование;
- организацию технической подготовки производства;

УМЕТЬ:

- анализировать и систематизировать экономическую информацию;
- применять полученные знания при принятии производственных решений в профессиональной деятельности;
- компетентно излагать и обосновывать свою точку зрения при обсуждении экономических проблем;
- разрабатывать и обосновывать текущие и стратегические планы организации (предприятия), обеспечивающие его эффективную деятельность;
- проводить оценку эффективности использования производственных ресурсов и деятельности организации (предприятия);
- разрабатывать комплексные экономические обоснования для принятия управленческих решений по реализации инвестиционных и инновационных программ;
- формировать цели организации и ее структурных подразделений;
- проектировать и совершенствовать организационные структуры управления;
- организовывать процессы управления;
- оценивать экономическую эффективность менеджмента;

ВЛАДЕТЬ:

- базовыми теоретическими знаниями для решения практических задач;
- навыками системного анализа источников информации для проведения экономических расчетов;
- управленческим инструментарием постановки целей менеджмента, их согласования;
- инструментами формирования организационных структур управления;
- инструментами оценки эффективности управления;
- методами системного анализа экономических процессов;
- методами экономического анализа хозяйственных ситуаций;
- техникой принятия управленческих решений;
- техникой менеджера индивидуальной и работы в группе; методами управления персоналом;
- инструментами организации производства и труда;
- методами оценки эффективности инвестиционных, инновационных и венчурных проектов;
- методами оценки уровня качества и конкурентоспособности продукции и предприятия (организации);
- способами определения потребности организации (предприятия) в производственных ресурсах;
- методами расчета и анализа экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия;
- способами определения стоимости предприятия (организации);
- целостным представлением о процессах и явлениях, происходящих в экономике Республики Беларусь.

Для подготовки студентов к сдаче государственного экзамена кафедра экономики и управления организует чтение обзорных лекций и проведение групповых консультаций.

При ответах на вопросы билета государственного экзамена студентам рекомендуется приводить конкретные практические примеры из деятельности хозяйствующих субъектов экономической деятельности Республики Беларусь, использовать концептуальные схемы и формулы для иллюстрации того или иного факта, явления.

По результатам сдачи государственного экзамена и защиты дипломной работы студентам присваивается квалификация «**ЭКОНОМИСТ – МЕНЕДЖЕР**».

ТРЕБОВАНИЯ К КОМПЕТЕНТНОСТИ СПЕЦИАЛИСТА

Требования к академическим компетенциям

Специалист должен:

- владеть и применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач;
 - владеть системным и сравнительным анализом;
 - владеть исследовательскими навыками;
 - уметь работать самостоятельно;
 - владеть междисциплинарным подходом при решении проблем;
 - иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером;
 - обладать навыками устной и письменной коммуникации;
 - уметь учиться, повышать свою квалификацию в течение всей жизни.
 - обладать качествами гражданственности;
 - быть способным к социальному взаимодействию;
 - обладать способностью к межличностным коммуникациям;
 - владеть навыками здоровьесбережения;
 - быть профессионально компетентным в сфере своей деятельности;
 - быть способным к критике и самокритике;
- уметь работать в команде.

Требования к профессиональным компетенциям

Специалист должен быть способен:

Организационно-управленческая деятельность:

- владеть навыками создания собственного бизнеса;
- обеспечивать устойчивое развитие основных производственных и функциональных подразделений организации (предприятия);
- своевременно обновлять номенклатуру выпускаемых изделий на основе высоких технологий;
- разрабатывать рациональную организационную структуру управления организацией (предприятием);
- владеть современными техниками принятия управленческих решений;
- осуществлять контроль выполнения заданий, технологических процессов, культуры производства, трудовой, финансовой и технологической дисциплины;
- осуществлять организационную подготовку производства, а также постановку инновационных управленческих и экономических задач;
- обеспечивать экономическое обоснование преткно - конструкторской и технологической подготовки производства;

- проводить деловые совещания и переговоры, переписку с зарубежными партнерами, готовить распоряжения, проекты приказов, планов мероприятий и контрактов;
- обеспечивать развитие персонала;
- организовывать модернизацию и производство новых видов изделий.

Планово-экономическая деятельность:

- разрабатывать перспективные, среднесрочные и текущие планы экономического и социального развития организации (предприятия) и его структурных подразделений;
- проводить комплексный экономический анализ всех видов деятельности организации (предприятия) и разрабатывать меры по эффективному использованию ресурсов, производственных мощностей с целью повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности;
- подготавливать данные для периодической отчетности в сроки и по формам, установленным государственными органами статистики и анализа;
- составлять проекты плановых калькуляций на изделия (работы, услуги), их структурные элементы, смет затрат на различные виды деятельности организации (предприятия) а также планово-расчетных цен на продукцию и услуги структурных подразделений;
- разрабатывать нормативы затрат на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве;
- определять конкурентоспособность товаров, услуг, работ и организации (предприятия) в целом.

Информационно-аналитическая деятельность:

- систематизировать статистические материалы по труду, характеризующие количественные и качественные показатели деятельности организации (предприятия) и его подразделений.
- изучать результаты работы организации (предприятия) и его структурных подразделений и сопоставлять их с показателями других организаций (предприятий).
- выявлять внутрихозяйственные резервы и разрабатывать мероприятия по их использованию.
- проводить оперативный экономический анализ хода выполнения плановых заданий и мероприятий по использованию резервов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

Производственно-хозяйственная деятельность:

- владеть навыками ведения отдельных стадий производственно-хозяйственной деятельности организации (предприятия), включая: исследования и разработки, производство, маркетинг, формирование и использование ресурсов, продвижение товара;

- уметь принимать обоснованные решения в условиях неопределенности бизнеса;
- разрабатывать оперативные графики освоения новой продукции и осуществлять контроль за их выполнением.

Научно-исследовательская деятельность:

- использовать экономические законы и закономерности в управлении современной экономикой труда;
- проводить исследования в области методологии и методики планирования, трудовых показателей и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности организации (предприятия) и его структурных подразделений;
- обосновывать систему показателей и методы оценки экономической эффективности функционирования организации (предприятия), отдельных видов деятельности и структурных подразделений.

Инновационная деятельность:

- осуществлять поиск, систематизацию и анализ информации по перспективам развития отрасли, инновационным технологиям, проектам и решениям;
- работать с научной, технической и патентной литературой;
- оценивать конкурентоспособность и экономическую эффективность разрабатываемых технологий.

Раздел II. Тематическое содержание дисциплин

«ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ»

1. Современная экономическая теория: развитие предмета и методов анализа.

Предмет и функции экономической теории. Экономические категории. Экономические законы. Методы экономической теории: научной абстракции, анализа и синтеза, индукции и дедукции, исторический подход, логический подход, системный метод исследования, статистические и экономико-математические методы. Границы микро- и макроэкономики.

2. Экономическая политика и ее цели. Основные приоритеты социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы.

Экономическая теория, прогнозы и политика. Экономические цели общества. Позитивная и нормативная экономическая теория. Основные приоритеты социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы.

3. Экономическая система общества: понятие, субъекты, структура, уровни.

Понятие, структура, типы экономической системы. Критерии классификации экономических систем. Типология современных экономических систем. Административно-командная экономика. Рыночная экономика. Смешанная экономика. Традиционная экономика.

4. Собственность в экономической системе. Типы и формы в Республике Беларусь.

Собственность: понятие, эволюция, типы и формы собственности по субъектам и объектам. Экономическая теория прав собственности. Проблема распределения ресурсов и результатов производства.

5. Рынок: понятие, условия возникновения, функции. Институциональные основы рынка. Белорусская модель социально ориентированной рыночной экономики.

Понятие рынка и условия его возникновения. Институциональные основы функционирования рынка: собственность, ценообразование, конкуренция. Белорусская модель социально ориентированной рыночной экономики.

6. Структура и инфраструктура рынка.

Субъектно-объектная структура рынка. Субъекты рынка. Классификация рынка в зависимости от объекта. Основные функции рыночной инфраструктуры. Общая и частная инфраструктура рынка.

7. Закон спроса и закон предложения.

Спрос. Закон спроса. Функция спроса и ее графическая интерпретация. Неценовые факторы спроса. Индивидуальный и рыночный спрос. Предложение. Закон предложения. Функция предложения и ее графическая интерпретация. Неценовые факторы предложения.

8. Рыночное равновесие. Выигрыш от обмена: излишки потребителя и производителя.

Установление рыночного равновесия и его признаки. Изменения спроса и предложения и их влияние на цену. Выигрыш от обмена: излишки потребителя и производителя.

9. Теория потребления: потребление, полезность и поведение потребителя. Правило максимизации полезности.

Развитие теории потребления. Проблема измерения полезности экономических благ. Цели и ограничения потребительского выбора (кривые безразличия и бюджетные ограничения). Правило максимизации полезности и равновесие потребителя.

10. Теория производства фирмы. Общий, средний и предельный продукт производства.

Взаимосвязь факторов производства и выпуска. Производство и технология. Производственная функция и ее характеристика. Изокванты. Производственный выбор фирмы в кратко- и долгосрочном периодах. Общий, средний и предельный продукт: понятие, измерение, взаимосвязь. Взаимозаменяемость факторов производства. Предельная норма технологического замещения.

11. Понятие и классификация издержек. Издержки производства в краткосрочном и долгосрочном периоде.

Микроэкономическая теория издержек. Понятие и классификация издержек. Альтернативные издержки. Явные и неявные издержки. Нормальная прибыль. Бухгалтерские и экономические издержки. Издержки производства в краткосрочном периоде (постоянные и переменные). Правило минимизации издержек. Издержки производства в долгосрочном периоде.

12. Доход и прибыль фирмы, факторы роста. Правило максимизации прибыли.

Доход и прибыль фирмы. Общий, средний и предельный доход: понятие, взаимосвязь, тенденции изменения. Функции и факторы увеличения прибыли. Бухгалтерская и экономическая прибыль. Максимизация дохода и прибыли. Распределение и использование прибыли.

13. Конкуренция: механизм совершенной и несовершенной конкуренции.

Механизм совершенной конкуренции в краткосрочном и долгосрочном периоде. Условия равновесия. Модели несовершенной конкуренции. Чистая монополия. Олигополия. Монополистическая конкуренция. Несовершенная конкуренция и экономическая эффективность. Социальные издержки монополизма.

14. Рынок труда и особенности его функционирования.

Особенности спроса, предложения и ценообразования на рынках ресурсов. Рынок труда в условиях совершенной и несовершенной конкуренции.

15. Рынок капитала и его структура. Инфраструктура рынка капитала. Рынок ценных бумаг.

Рынок капитала и его структура. Инвестиции. Предложение капитала. Источники предложения. Сбережения домохозяйств как основной источник капитала. Инфраструктура рынка капитала. Рынок ценных бумаг. Цены и доходы на рынке ценных бумаг.

16. Рынок земли. Рентные отношения. Цена земли.

Земля как фактор производства и ее особенности. Рынок земли и его особенности. Спрос и предложение земли. Экономическая рента, монополистическая и дифференциальная рента. Цена земли.

17. Государственное регулирование в рыночной экономике: необходимость, методы и границы.

Несовершенства (фиаско) рынка и объективная необходимость государственного вмешательства в функционирование рыночной экономики. Направления государственного микрорегулирования.

18. Национальный продукт и национальное богатство: их формы.

Система макроэкономических показателей и макроэкономический кругооборот в закрытой и открытой экономике. Проблема равновесия доходов и расходов, утечек и инъекций.

Национальный продукт и национальное богатство; формы и методы расчета. Номинальный и реальный ВВП. Индексы цен и их роль в расчете макроэкономических показателей.

19. Совокупный спрос и совокупное предложение. Макроэкономическое равновесие.

Совокупный спрос и совокупное предложение. Макроэкономическое равновесие. Классический и кейнсианский подходы к равновесию экономической системы. Модели макроэкономического равновесия и макроэкономические проблемы. Дефляционный и инфляционный разрыв.

20. Совокупное потребление, совокупное сбережение, их взаимосвязь.

Совокупные расходы в модели Дж. Кейнса, основные элементы, роль в экономическом равновесии. Совокупное потребление, сбережение и инвестиции: факторы, динамика.

21. Экономический цикл и его фазы. Основные пути стабилизации экономики.

Макроэкономическая нестабильность и ее проявления. Экономический цикл и его фазы. Экономический кризис и его характеристика. Причины и последствия цикличности. Задачи антициклической политики. Основные пути стабилизации экономики.

22. Инфляция: сущность, причины, социально-экономические последствия.

Инфляция: сущность и причины возникновения. Уровень и темпы инфляции. Умеренная и гиперинфляция. Инфляция спроса. Инфляция издержек. Импортируемая инфляция. Задачи антиинфляционной политики. Стагфляция. Кривая Филлипса. Социально-экономические последствия инфляции.

23. Занятость населения, безработица, ее виды. Социально-экономические последствия безработицы.

Понятие занятости населения и безработицы. Понятие экономически активного населения (рабочей силы). Безработные. Уровень безработицы. Естественный уровень безработицы. Циклическая безработица. Закон Оукена. Социально-экономические последствия безработицы.

24. Финансовая система и ее роль в экономике. Государственный бюджет и государственный долг.

Понятие финансовой системы, ее роль, структура и функции. Государственные, местные и национальные финансы. Государственный бюджет: понятие, структура. Доходы и расходы государственного бюджета. Дефицит и профицит государственного бюджета. Финансирование бюджетного дефицита. Государственный долг: понятие, причины, виды (внутренний, внешний), социальные последствия.

25. Сущность и принципы налогообложения. Фискальная политика государства. Виды фискальной политики.

Налоги как инструмент макроэкономического регулирования. Функции и принципы налогообложения. Элементы налогообложения. Вертикальная и горизонтальная справедливость. Избыточное налоговое бремя. Фискальная политика государства: цели и инструменты. Механизмы фискальной политики. Мультипликаторы фискальной политики. Автоматические стабилизаторы. Дискреционная фискальная политика. Стимулирующая и сдерживающая фискальная политика.

26. Денежный рынок. Равновесие денежного рынка.

Денежный рынок. Мотивы спроса на деньги. Факторы и составляющие спроса на деньги. Альтернативная стоимость хранения денег. Денежное предложение. Равновесие денежного рынка и его изменения.

27. Денежно-кредитная система: понятие, структура, функции.

Денежно – кредитная система и ее структура. Центральный банк и его функции. Коммерческие банки, их функции. Специализированные кредитно-финансовые организации. Денежно-кредитная система Республики Беларусь.

28. Денежно-кредитная политика и ее основные инструменты.

Место и роль денежно-кредитной политики в экономической политике государства. Цели и инструменты денежно-кредитной политики. Механизм и виды денежно-кредитной политики. Ссудный капитал. Способность коммерческих банков создавать новые деньги. Денежный и банковский мультипликаторы. Обязательные и избыточные резервы.

29. Доходы населения. Социальная политика государства. Формы и механизм социальной защиты населения.

Доходы населения и их дифференциация. Кривая Лоренца. Социальная политика государства. Перераспределение доходов. Социальные услуги. Социальное страхование. Социальная помощь.

30. Экономический рост: сущность, типы, источники.

Понятие экономического роста, его основные типы и факторы. Модели экономического роста и развития. Новая экономика и экономический рост.

«МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Понятие организации. Внутренняя и внешняя среда организации.

Формальные и неформальные организации. Общие характеристики организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Структура организации. Коммерческие и некоммерческие организации. Организационно-правовые формы коммерческих организаций. Органы управления организацией.

2. Менеджмент и управление. Менеджмент как функция, наука и искусство.

Сущность и отличительные черты менеджмента. Содержание менеджмента. Общая характеристика категорий менеджмента. Виды и уровни менеджмента предприятия.

3. Эволюция научной управленческой мысли. Школы менеджмента.

Основные принципы научного управления Ф. Тейлора, Г. Эмерсона и А. Файоля. Школа управленческой науки и количественный подход. Методы системного анализа при принятии управленческих решений.

4. Общие и частные функции менеджмента.

Содержание основных функций менеджмента. Маркетинговый подход в управлении промышленным предприятием. Управление в условиях пандемии и санкций.

5. Содержание функции планирования. Виды планов.

Цели, задачи и общая схема реализации функции планирования на предприятии. Формы и виды планов промышленного предприятия. Организация планирования.

6. Организация как функция менеджмента. Методы проектирования работ.

Содержание функции организации. Проектирование оргструктур управления предприятием. Основные виды организационных структур. Создание организационной культуры. Реинжиниринг бизнес-процессов.

7. Мотивация как функция менеджмента. Мотивы, стимулы, внутренняя и внешняя мотивация. Содержательные и процессуальные теории мотивации.

Цели, содержание и сущность функции мотивации. Развитие функции мотивации в современной практике менеджмента. Роль руководителя.

8. Управленческий контроль: типы, этапы, оценка эффективности.

Контроль как функция менеджмента. Содержание и формы управленческого контроля. Система контроллинга. Виды контроля. Анализ хозяйственной деятельности и управленческий контроль.

9. Сущность методов управления, их классификация.

Власть: понятие, содержание. Роль менеджмента в реализации властных отношений. Экономическая и социальная ответственность менеджмента. Классификация методов управления. Оценка эффективности менеджмента.

10. Организационная структура управления. Классификация и эволюция организационных структур.

Основные виды организационных структур. Линейные и линейно-функциональные оргструктуры. Проектная организационная структура. Холдинг и картели. Госкорпорации.

11. Теория и практика подготовки и принятия управленческих решений.

Основные положения теории системного анализа. Основные этапы подготовки управленческого решения. Некоторые ошибки при подготовке управленческого решения и его реализации.

12. Коммуникация. Процесс коммуникации. Коммуникационные сети.

Информационный процесс и коммуникации. Межличностные и организационные коммуникации. Информационно-коммуникационные системы на предприятии. Роль и место офиса.

13. Конфликт и его природа. Причины конфликтов и методы управления конфликтной ситуацией.

Понятие, содержание и типология конфликтов. Межличностный конфликт. Конфликт между личностью и группой. Причины возникновения конфликтов. Стили поведения в конфликтной ситуации. Методы разрешения конфликтов.

14. Понятие и содержание власти. Авторитет. Доверие. Лидерство. Стили руководства: виды и особенности.

Власть и управление. Лидерство и понятие стиля руководства. Классификация стилей руководства. Управление трудовыми ресурсами предприятия.

15. Понятие организационной культуры и механизм ее формирования.

Организационная (корпоративная) культура. Формальные и неформальные правила. Роль лидера и культура власти. Определение миссии и целей организации. Средства коммуникации внутри компании.

16. Стратегический менеджмент: понятие, эволюция, особенности. Содержание и структура стратегического менеджмента.

Основы стратегического менеджмента. Эволюция и место стратегического менеджмента. Стратегии конкурентной борьбы. Типы стратегий. Бизнес-план развития предприятия.

17. Применение SWOT-анализа для выбора стратегии организации. Формулирование миссии и целей организации.

Факторы для проведения SWOT-анализа. Стратегические рекомендации при методе SWOT-анализа. Формулирование миссии и целей деятельности организации.

18. Виды стратегий организации. Классификация стратегий по уровню иерархии: стратегическая пирамида.

Уровни управления и руководящие навыки и способности. Общая постановка задач стратегического управления. Виды стратегий предприятия. Оперативный, тактический и стратегический уровень управления.

19. Стратегии конкуренции. Эффект масштаба и матрица Портера. Стратегии развития организации (бизнеса).

Стратегии конкурентной борьбы. Матрица М. Портера. Описание и характеристика конкретных стратегий по М. Портеру. Лидерство за счет экономии на издержках. Стратегия дифференциации. Стратегия концентрации на определенном сегменте.

20. Понятие, жизненный цикл и стратегии конкуренции продукта.

Концепция жизненного цикла. Жизненный цикл продукта. Исследования, вывода продукта на рынок, рост, насыщение, падение.

21. Методы портфельного анализа. Матрица БКГ.

Матрица «Продукт-Рынок». Матрица БКГ. Звезды, дойные коровы, вопросительные знаки, явные обузы.

22. Отчетность предприятия как источник информации для финансового менеджмента. Виды отчетности. Основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия и их расчет.

Бухгалтерский и управленческий учет. Управленческий учет как инструмент финансового менеджмента. Статистическая отчетность. Основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия. Прибыль, рентабельность, точка безубыточности.

23. Модели финансовых показателей: формула Дюпона, интегральные прогнозные модели.

Формула Дюпона: экономический смысл, значение. Рентабельность продаж и оборачиваемость активов. Коэффициент рентабельности совокупного капитала (ROA). Взаимосвязь ROA с рентабельностью продаж и ресурсоотдачей. Показатели эффективности инвестиционных проектов.

24. Методы учета затрат предприятия. Расчет точки безубыточности и кромки безопасности на основе метода усеченной (маржинальной) себестоимости.

Методы учета затрат на производство: простой, нормативный, позаказный и др. Переменные и постоянные затраты. Точка безубыточности: формула расчета и экономический смысл. Кромка безопасности.

25. Концепция антикризисного менеджмента.

Неплатежеспособность и банкротство. Правовое регулирование вопросов экономической несостоятельности (банкротства) в Республике Беларусь. Градообразующие предприятия. Защитный период. Конкурсное производство.

26. Антикризисный менеджмент: понятие и проблематика, стратегия и тактика. Понятие антикризисного регулирования.

Антикризисный управляющий: основные задачи, обязанности, права и ответственность на различных стадиях процедуры банкротства. Основные направления антикризисного регулирования. Особенности антикризисного менеджмента в Республике Беларусь.

27. Методы диагностики кризиса предприятия. Критерии оценки финансового состояния субъектов предпринимательской деятельности Республики Беларусь.

Анализ финансового состояния и платежеспособности. Коэффициенты ликвидности. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. Определение степени неплатежеспособности. Нормативные документы.

28. Понятие и виды антикризисных мер. Принципы их выбора в зависимости от стадии кризиса.

Осуществление полномочий антикризисного управляющего в защитном периоде. Права и обязанности антикризисного управляющего в конкурсном производстве. Антикризисные меры.

29. Понятие риска и его обязательные характеристики. Классификация, методы оценки и процесс управления риском.

Риски в хозяйственной деятельности предприятия. Методы выявления и идентификации рисков. Классификация рисков. Методы снижения хозяйственных рисков. Организация управления рисками. Риск-менеджмент.

30. Понятие и механизм управления качеством. Петля качества. Цикл Деминга. Системы менеджмента качества.

Основные понятия и определения. Основные принципы реализации системы всеобщего управления качеством. Стандартизация и сертификация. Конкурентоспособность и качество. Цикл Деминга. Управление качеством на предприятии.

«ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)»

1. Предприятие как центральное звено национальной экономики: сущность и основные характеристики, классификация, экономическая среда функционирования.

Сущность и основные характеристики предприятия. Научные концепции, определяющие характеристику предприятия. Классификация предприятий по различным признакам. Характеристика различных организационно-правовых форм предприятий. Характеристика, классификация и факторы экономической среды функционирования предприятия.

2. Характеристика типов объединения предприятий.

Характеристика типов объединения предприятий: концерна, промышленного холдинга, консорциума, финансово-промышленной группы.

3. Характеристика методов государственного регулирования деятельности предприятий.

Государство и рынок. Промышленная политика. Характеристика и примеры методов государственного регулирования деятельности предприятий: административно-распорядительных, правовых, экономических.

4. Экономический эффект и эффективность функционирования предприятия: сущность, показатели оценки.

Понятие экономического эффекта и эффективности. Основные показатели оценки экономического эффекта. Основные показатели оценки экономической эффективности.

5. Жизненный цикл предприятия: сущность, особенности функционирования на каждом из этапов. Характеристика стадий существования предприятия.

Понятие и основные этапы жизненного цикла предприятия. Особенности фирмы-эксплорента, фирмы-пациента, фирмы-виолента, фирмы-коммутанта, фирмы-леталента. Характеристика стадий существования предприятия: создания, реорганизации, реструктуризации, санации, банкротства и ликвидации.

6. Организация производственного процесса: формы, типы, методы.

Характеристика, показатели, преимущества и недостатки форм организации производственного процесса: специализации, концентрации, комбинирования и диверсификации производства. Классификация и характеристика типов производства.

7. Основные производственные средства предприятия: понятие, классификация, показатели эффективности использования.

Понятие основных средств предприятия и их классификация. Показатели эффективности использования основных производственных средств.

8. Основные производственные средства предприятия: виды стоимостной оценки, износ.

Виды стоимостной оценки основных производственных средств. Износ основных производственных средств (физический, моральный): понятие, расчет. Экономическая сущность амортизации. Характеристика способов начисления: линейного, нелинейных и производительного.

9. Нематериальные активы предприятия: понятие, виды, оценка стоимости, амортизация.

Понятие нематериальных активов. Виды нематериальных активов. Оценка стоимости нематериальных активов. Амортизация нематериальных активов.

10. Оборотные средства предприятия: понятие, состав, структура, кругооборот, нормирование.

Оборотные средства: понятие, состав и структура. Стадии кругооборота оборотных средств. Нормирование оборотных средств.

11. Оборотные средства предприятия: показатели эффективности использования, пути ускорения оборачиваемости.

Показатели оценки эффективности использования оборотных средств. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.

12. Трудовые ресурсы предприятия: понятие, состав, структура, нормирование, показатели эффективности использования.

Персонал предприятия: понятие, состав, структура, классификация. Методы нормирования труда. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов.

13. Трудовые ресурсы предприятия: планирование потребности, мотивация и стимулирование.

Планирование численности трудовых ресурсов. Характеристика форм стимулирования труда работников: заработной платы, социальных выплат и льгот, нематериального стимулирования.

14. Оплата труда: сущность, виды, функции, государственное регулирование.

Сущность оплаты труда, ее функции: воспроизводственная, стимулирующая, регулирующая, социальная. Принципы организации оплаты труда. Номинальная и реальная заработная плата. Элементы государственного регулирования оплаты труда.

12. Формы и системы заработной платы: особенности и область эффективного применения.

Классификация форм и систем оплаты труда. Сущность тарифной системы. Методика определения тарифной ставки. Сдельная форма: сущность, системы, особенности и область эффективного применения. Повременная форма оплаты труда: сущность, системы, особенности и область эффективного применения. Бестарифные формы оплаты труда: особенности и область эффективного применения.

13. Планирование деятельности предприятия: сущность, принципы и виды.

Сущность и принципы планирования. Ограничения и возможности планирования деятельности предприятия в условиях рынка. Виды планов.

14. Производственная программа: понятие, назначение, показатели. Производственная мощность: сущность, методика расчета, показатели использования.

Производственная программа предприятия: понятие, назначение, показатели. Производственная мощность предприятия и методика ее расчета. Факторы, определяющие величину производственной мощности организации. Показатели использования производственной мощности.

15. Затраты и расходы предприятия: сущность, классификация по различным признакам.

Понятие затрат и расходов. Классификация расходов предприятия по различным признакам. Классификация затрат предприятия по различным признакам.

16. Себестоимость продукции: сущность, классификация по экономическим элементам и по статьям калькуляции.

Понятие себестоимости продукции. Экономические элементы, включаемые в себестоимость продукции. Формирование себестоимости по статьям калькуляции.

17. Безубыточный объем производства: понятие, расчет, графическое изображение.

Условно-переменные расходы: понятие, виды. Условно-постоянные расходы: понятие, виды. Понятие безубыточного объема производства. Формулы расчета точки безубыточности в натуральном и стоимостном выражении. Графическое изображение точки безубыточности.

18. Качество продукции: понятие, показатели оценки, подходы к оценке, управление.

Понятие качества продукции. Показатели оценки качества: стандартизированные, регламентированные, показатели затрат при эксплуатации. Методы оценки показателей качества. Управление качеством.

19. Инвестиционная деятельность предприятия и проектное управление.

Экономическая сущность и классификация инвестиций по различным признакам. Понятие и необходимость инвестиционной деятельности. Понятие проектного управления.

20. Методы оценки эффективности инвестиционного проекта: сущность, особенности применения, расчет показателей.

Методы оценки эффективности инвестиционного проекта (статистические, динамические): сущность, особенности применения. Чистый дисконтированный доход: сущность, методика расчета. Внутренняя норма доходности: сущность, методика расчета. Индекс доходности: сущность, методика расчета. Динамический срок окупаемости: сущность, методика расчета.

21. Инновационная деятельность предприятия: сущность, классификация инноваций.

Инновации: понятие, классификация по различным признакам. Понятие и необходимость инновационной деятельности предприятия. Государственно-частное партнерство в сфере инновационной деятельности.

22. Инновационная инфраструктура экономики: понятие, элементы.

Понятие и элементы инновационной инфраструктуры. Эффективность создания малых инновационных фирм, технопарков, инжиниринговых фирм, венчурных

предприятий и т.п. Инновационные фонды. Белорусский инновационный фонд в системе финансирования инвестиционной деятельности.

23. Источники формирования имущества предприятия. Финансовый леверидж: сущность, методика расчета эффекта.

Общая характеристика источников формирования имущества предприятия – собственного и заемного капитала. Сущность финансового левериджа. Методика расчета эффекта финансового левериджа.

24. Прибыль предприятия: сущность, виды, механизм формирования.

Понятие прибыли предприятия. Сущность экономической прибыли, нормальной прибыли, бухгалтерской прибыли. Процесс формирования прибыли предприятия. Прибыль от основной деятельности: понятие, методика расчета. Понятие прибыли от инвестиционной деятельности. Понятие прибыли от финансовой деятельности.

25. Чистая прибыль предприятия: методика расчета, распределение.

Методика расчета чистой прибыли предприятия. Распределение чистой прибыли (фонды потребления, накопления, резервный).

26. Рентабельность как основной показатель оценки эффективности функционирования предприятия: сущность, виды, методика расчета показателей.

Понятие рентабельности. Рентабельность производства: понятие, методика расчета. Рентабельность капитала: понятие, методика расчета. Рентабельность оборотных активов: понятие, методика расчета. Рентабельность основных средств: понятие, методика расчета. Рентабельность собственного капитала: понятие, методика расчета. Рентабельность продаж: понятие, методика расчета. Рентабельность продукции: понятие, методика расчета.

27. Оценка эффективности управленческих решений.

Сущность экономии ресурсов. Понятие абсолютной экономии. Понятие и расчет показателей относительной экономии. Понятие годового экономического эффекта. Эффективность управленческого решения: понятие, расчет.

28. Стоимость предприятия: сущность, методы оценки.

Стоимость организации: экономическая сущность. Методы оценки стоимости организации. Затратный подход, рыночный подход, сравнительный подход к оценке стоимости.

29. Предпринимательский риск: понятие, факторы возникновения, функции, классификация по различным признакам, методы управления.

Понятие предпринимательского риска. Факторы возникновения риска. Функции риска (деструктивная и конструктивная). Классификация рисков по различным признакам. Методы управления риском. Уклонение от риска. Локализация рисков. Способы передачи рисков и страхование. Распределение рисков и диверсификация. Компенсация рисков.

30. Конкуренентоспособность предприятия: сущность, факторы, методы оценки.

Понятия конкуренции, конкурентоспособности продукции, конкурентоспособности предприятия. Характеристика методов оценки конкурентоспособности предприятия.

«ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА»

1. Общая и производственная структура предприятия: понятие и факторы ее определяющие.

Понятие об общей и производственной структурах предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия. Структура основного производства. Структура технического обслуживания предприятия

2. Виды и типы производственной структуры предприятия. Их преимущества и недостатки.

Виды производственных структур предприятия. Типы производственных структур (технологическая, предметная, смешанная). Преимущества и недостатки типов производственных структур предприятия.

3. Показатели и пути совершенствования производственной структуры предприятия.

Показатели, характеризующие производственную структуру предприятия. Пути совершенствования производственной структуры предприятия.

4. Производственный процесс: понятие, принципы рациональной организации.

Понятие и виды производственного процесса, принципы его рациональной организации. Организация производственного процесса во времени.

5. Производственный цикл: понятие, структура, определение длительности и пути сокращения.

Производственный цикл, его длительность, состав и структура. Виды движения предметов труда по операциям. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.

6. Коммерческая тайна и экономическая безопасность предприятия.

Понятие коммерческой тайны, признаки информации, составляющей коммерческую тайну. Коммерческая тайна и экономическая безопасность предприятия. Особенности защиты объектов интеллектуальной собственности. Сведения, составляющие коммерческую тайну на предприятии. Организация защиты коммерческой тайны. Организация разрешительной системы доступа к сведениям, составляющим коммерческую тайну. Защитные мероприятия при использовании открытых каналов. Обеспечение информационной безопасности предприятия.

7. Совершенствование организации производства: внутрипроизводственные и организационные резервы, этапы жизненного цикла организационного совершенствования.

Внутрипроизводственные резервы, их сущность, классификация. Организационные резервы развития производства, основные направления их реализации. Организационное совершенствование производственных систем. Этапы жизненного цикла организационного совершенствования. Исследование состояния и уровня организации производства, методы сбора информации. Системный анализ организационного состояния производственной системы.

8. Автоматизированные системы управления производством (АСУП).

Принципы построения автоматизированной системы управления. Классификация автоматизированных систем управления. Системы управления технологическими процессами (АСУТП). Системы автоматизации проектирования (САПР). Автоматизированные системы управления производством (АСУП).

9. Типы и методы организации производства: понятие и технико-экономическая характеристика.

Понятие организационного типа производства и определяющие его признаки. Методы организации производства, их виды. Организация индивидуального (единичного), серийного и массового производств, их характерные признаки.

10. Организация поточного производства: сущность, преимущества и недостатки, классификация поточных линий.

Сущность поточного метода организации производства: его преимущества и недостатки. Классификация поточного производства.

11. Расчеты основных параметров поточных линий.

Основные параметры, характеризующие работу поточных линий: такт, темп, ритм, скорость работы поточной линии, количество рабочих мест на поточной линии.

12. Понятие производственной мощности и факторы ее определяющие.

Понятие производственной мощности предприятия. Факторы, определяющие производственную мощность предприятия.

13. Определение действительного фонда времени работы оборудования при различных процессах производства.

Расчет календарного фонда времени Расчет режимного фонда времени в прерывном и непрерывном производстве. Расчет фактического фонда времени в прерывном и непрерывном производствах.

14. Методика расчета мощности в многономенклатурном производстве.

Понятие «ведущий цех», «ведущий производственный участок». Определение прогрессивной трудоемкости изготовления продукции. Определение коэффициента пропускной способности оборудования, Расчет производственной мощности по коэффициенту пропускной способности ведущей группы оборудования.

15. Понятие, задачи и системы оперативно-производственного планирования.

Понятие и содержание оперативно-производственного планирования на предприятии. Задачи и принципы оперативно-производственного планирования на предприятии. Системы оперативно-производственного планирования на предприятии (позаказная и комплектно-узловая в единичном типе производства; планирование по цикловым компонентам, планирование по заделам в серийном производстве; планирование по ритму выпуска в массовом производстве).

16. Ритмичность производства и методы ее определения.

Понятие ритмичности работы предприятия. Показатели ритмичности работы предприятия. Методы определения ритмичной работы предприятия.

17. Организация технического контроля качества продукции на предприятии: состав и функции отдела технического контроля.

Контроль качества продукции на предприятии. Стандартизация и сертификация продукции. Система сертификации в Республике Беларусь, ее значение. Структура аппарата отдела технического контроля Функции отдела технического контроля.

18. Объекты и виды технического контроля качества продукции.

Сущность технического контроля качества продукции. Объекты технического контроля качества продукции. Виды технического контроля качества продукции. Средства и методы контроля и оценки качества продукции. Влияние уровня качества продукции на экономическое развитие предприятия Пути совершенствования организации технического контроля качества продукции.

19. Ремонтное хозяйство предприятия: его значение, задачи и роль в функционировании основного производства.

Ремонтное хозяйство предприятия, его значение, задачи и роль в функционировании основного производства. Структура ремонтного хозяйства. Формы и методы организации ремонтного хозяйства Анализ организации ремонтного хозяйства и пути повышения его эффективности.

20. Системы планово-предупредительного ремонта (ППР) и технического обслуживания и ремонта (ТОиР): сущность, принципы и нормативы.

Сущность функционирования системы планово-предупредительных ремонтов (ППР) и технического обслуживания и ремонтов (ТОиР). Классификация ремонтов в системах ППР и ТОиР. Принципы функционирования систем ППР и ТОиР. Основные нормативы, используемые в системах ППР и ТОиР.

21. Организация инструментального хозяйства: значение, задачи, структура и функции.

Организационно-производственная структура, управление и техническая база инструментального хозяйства. Классификация, индексация и стандартизация инструмента. Направления совершенствования организации обслуживания производства инструментом.

22. Определение потребности предприятия в инструменте.

Сущность статистического и нормативного метода определения потребности предприятия в инструменте. Расчет оборотного фонда инструмента на предприятии

23. Расчет оборотного фонда инструмента на предприятии по системе «максимум-минимум».

Расчет оборотного фонда инструмента в цехе и на предприятии. Планирование потребности инструмента по системе «минимум-максимум».

24. Организация и планирование энергетического хозяйства предприятия: задачи, структура, функции.

Энергетическое хозяйство предприятия, состав, роль и задачи. Организационные формы снабжения предприятия энергией. Функции энергетического хозяйства на предприятии.

25. Планирование потребности в энергии.

Планирование потребности в энергии. Определение общего расхода энергии по предприятию. Определение резервов экономии энергоресурсов. Анализ и пути совершенствования организации энергетического хозяйства.

26. Организация и планирование транспортного хозяйства предприятия: состав, значение и задачи.

Состав, значение и задачи транспортного хозяйства предприятия. Виды транспортных средств и маршрутов их движения. Основные направления совершенствования работы транспортного хозяйства.

27. Расчет необходимого количества транспортных средств прерывного и непрерывного действия.

Объем перевозок, грузооборот и грузопотоки. Расчет необходимого количества транспортных средств прерывного и непрерывного действия. Показатели работы транспортного хозяйства.

28. Структура и функции органов материально-технического обеспечения предприятия.

Структура органов материально-технического обеспечения предприятия. Функции органов материально-технического обеспечения предприятия. Формы организации материально-технического снабжения предприятия (транзитная и складская).

29. Управление производственными запасами.

Производственные запасы: их значение и сущность в функционировании предприятия. Определение норм производственных запасов (текущих, страховых, подготовительных, транспортных, технологических). Системы управления производственными запасами.

30. Организация поставок материальных ресурсов на предприятие.

Прямые и опосредованные поставки материальных ресурсов, их характеристики, достоинства и недостатки. Классификация посредников поставок материальных ресурсов. Формы организации материальных поставок.

Раздел III. Литература

Нормативные и правовые акты

1. Конституция Республики Беларусь: принята на республиканском референдуме 24 ноября 1996 г. Мн.: Амалфея, 2007.
2. Гражданский кодекс Республики Беларусь от 1 августа 2002 г. Мн.: НЦПИ, 2008.
3. Закон Республики Беларусь от 29 декабря 2020 года №72-3 "Об изменении Налогового кодекса Республики Беларусь"
4. Кодекс Республики Беларусь от 19.12.2002 N 166-3 (ред. от 29.12.2020)"Налоговый кодекс Республики Беларусь (Общая часть)"
5. Кодекс Республики Беларусь от 29.12.2009 N 71-3 (ред. от 29.12.2020) "Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть)"(с изм. и доп., вступившими в силу с 03.01.2021)
6. Трудовой кодекс Республики Беларусь: принят 26 июля 1999 г. Мн.: НЦПИ, 2009.
7. Хозяйственный процессуальный кодекс Республики Беларусь от 15 декабря 1998 г. Мн.: НЦПИ, 2011.
8. О внесении изменений и дополнений в некоторые законы Республики Беларусь по вопросам регулирования научной, научно-технической и инновационной деятельности. Закон Республики Беларусь от 4 мая 2010 г. № 115-3.
9. О возобновляемых источниках энергии. Закон Республики Беларусь от 27 декабря 2010 г. № 204-3.
10. О государственной инновационной политике и инновационной деятельности в Республике Беларусь от 10 июля 2012 № 425 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 2012, № 5, с. 190-203.
11. О поддержке малого и среднего предпринимательства от 1 июля 2010 № 148 //Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. (Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 01.01.2016, 2/2339).
12. О рынке ценных бумаг от 5 января 2015 № 231 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 2015, № 2/2229.
13. О хозяйственных обществах. Закон Республики Беларусь // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 24 января 2006, 2/1197.
14. Об инвестициях. Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 № 53 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. 2013, № 2/2051.
15. Об экономической несостоятельности (банкротстве). Закон Республики Беларусь от 13 июля 2012 года "(Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 24.07.2012, 2/1967)7.
16. Об энергосбережении. Закон Республики Беларусь от 15 июля 1998 № 190.

17. Экономия и бережливость – главные факторы экономической безопасности государства. Директива Президента Республики Беларусь от 14 июня 2007 г. № 3.

18. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования. Декрет Президента Республики Беларусь от 16 января 2009 г. № 1 (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2009 г., № 17, 1/10418).

19. О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь. Директива Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2010 г. № 4.

20. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2011 г., № 140, 5/34926).

21. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206 (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2012 г., № 19, 8/24865).

22. Об утверждении концепции национальной безопасности Республики Беларусь. Указ Президента Республики Беларусь от 9 ноября 2010 г. № 575.

23. Об утверждении приоритетных направлений научно-технической деятельности в Республике Беларусь. Указ Президента Республики Беларусь от 22 июля 2010 г. № 378.

24. О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда. Указ Президента Республики Беларусь от 10 мая 2011 г. № 181.

25. О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь. Указ Президента Республики Беларусь от 28 декабря 2009 г. № 660.

26. Об оценочной деятельности в Республике Беларусь. Указ Президента Республики Беларусь от 13 октября 2006 г. № 615 (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2006 г., № 168, 1/7999).

27. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 г.

28. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021 – 2025 годы.

29. Программа социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы.

30. Инструкция по оценке предприятий как имущественных комплексов: Утв. Постановлением Государственного комитета по имуществу Республики Беларусь от 9 сентября 2008 г. № 70 // Эталонный банк данных правовой информации Республики Беларусь. – 8/19487; Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2008. – № 237.

31. Инструкция о порядке нормирования расхода сырья и материалов в производстве продукции Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь от 25 февраля 2008 № 43.

32. Об утверждении Методических рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческих организациях. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30 сентября 2010 г. № 131.

33. Об утверждении Рекомендаций по определению тарифных ставок (окладов) работников коммерческих организаций и о порядке их повышения. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 11 июля 2011 г. № 67.

34. О государственной научно-технической экспертизе предложений по вопросам приобретения за рубежом высоких технологий, дорогостоящего оборудования, прав на использование изобретений, полезных моделей, промышленных образцов, селекционных достижений за счет средств республиканского бюджета. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 октября 2009 г. № 1335.

35. О государственных комплексных целевых научно-технических программах. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 августа 2010 г. № 1196.

36. О дополнительных мерах по рациональному и эффективному использованию топливно-энергетических ресурсов до 2012 года. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22 февраля 2010 г. № 248.

37. Положение об условиях оплаты труда руководителей государственных организаций и организаций с долей собственности государства в их имуществе. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25 июля 2002 № 1003 (в редакции постановления Совета Министров Республики Беларусь 15 июля 2011 № 956).

38. Правила по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов: утв. постановлением М-ва экономики РБ от 31.08.2005 г., № 158 (с изм. и доп. от 11 октября 2014 г.)

39. Республиканская программа энергосбережения на 2021–2025 годы.

40. Положение о лизинге на территории Республики Беларусь, утвержденное Постановлением Совета Министров РБ от 04.06.2010г. №865.

Основная литература

Экономическая теория

1. Экономический рост и развитие : учебное пособие / А.А. Быков. – Минск : Вышэйшая школа, 2021. – 303 с.

2. Экономическая теория: учеб. пособие /А.В. Бондарь [и др.]; под общ. ред. А.В. Бондаря, В.А.Воробьева. – Минск: БГЭУ, 2016.

3. Микроэкономика: учеб. пособие / А.В. Бондарь, В.А. Воробьев [и др.]; под общей ред. А.В. Бондаря, В.А. Воробьева, А. М. Филиппова. – Минск: БГЭУ, 2020. – 366с.
4. Макроэкономика: учеб. пособие / А.В. Бондарь, В.А. Воробьев [и др.]; под общей ред. А.В. Бондаря, В.А. Воробьева. – 2 - е изд. – Минск: БГЭУ, 2014.
5. Лемешевский, И.М. Микроэкономика: Экономическая теория: учеб. пособие в 3 ч. Ч.2. / И.М. Лемешевский. –5-е изд., перераб. – Минск: «ФУАинформ», 2017.
6. Маховикова, Г. А. Экономическая теория : учебник и практикум для вузов / Г. А. Маховикова, Г. М. Гукасян, В. В. Амосова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 443 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5583-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/450003> (дата обращения: 17.06.2020).
7. Маховикова, Г. А. Экономическая теория : учебник и практикум для вузов / Г. А. Маховикова, Г. М. Гукасян, В. В. Амосова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 443 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5583-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468701> (дата обращения: 17.06.2021).
8. Экономическая теория : учебник для вузов / В. Ф. Максимова [и др.] ; под общей редакцией В. Ф. Максимовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 592 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12547-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468734> (дата обращения: 17.06.2021).
9. Экономическая теория : учебник для вузов / Е. Н. Лобачева [и др.] ; под редакцией Е. Н. Лобачевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 501 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-99952-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468318> (дата обращения: 17.06.2021).
10. Микроэкономика : учеб. пособие / В. А. Воробьев [и др.] / под ред. В. А. Воробьева, А. М. Филиппова. — Минск : БГЭУ, 2020. — 234 с.
11. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов / Г. А. Родина [и др.] ; под редакцией Г. А. Родиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07343-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/449985> (дата обращения: 17.06.2020)
12. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов / Г. А. Родина [и др.] ; под редакцией Г. А. Родиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07343-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468683> (дата обращения: 17.06.2021).

13. Левина, Е. А. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Левина, Е. В. Покатович. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 673 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09724-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473844> (дата обращения: 17.06.2021).

14. Гребенников, П. И. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов / П. И. Гребенников, Л. С. Тарасевич, А. И. Леусский. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 547 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03921-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468307> (дата обращения: 17.06.2021).

15. Маховикова, Г. А. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов / Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00984-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/449980> (дата обращения: 17.06.2020).

16. Маховикова, Г. А. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов / Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 281 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00984-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468678> (дата обращения: 17.06.2021).

17. Макроэкономика : учеб. пособие / В. А. Воробьев, А. М. Филиппов, Л. Н. Новикова [и др.] ; под ред. В. А. Воробьева, А. М. Филиппова. — Минск : БГЭУ, 2017. — 227 с.

18. Лемешевский И. М. Макроэкономика. Е_841/тип [Электронный ресурс] 2020. URL: <http://elib.bsu.by/handle/123456789/239184>

19. Вечканов Г. С. Макроэкономика: Учебник для вузов. 3-е изд., дополненное. — (Серия «Учебник для вузов») / Г.С. Вечканов, Г.Р. Вечканова. - Санкт-Петербург : Питер, 2021. - 560 с. - ISBN 978-5-4461-9966-2. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/377289/reading> (дата обращения: 13.02.2022). - Текст: электронный.

20. Матвеева Т.Ю. Макроэкономика : учебник для вузов : в 2 ч. Ч. I. / Т.Ю. Матвеева. - Москва : ВШЭ, 2019. - 360 с. - ISBN 978-5-7598-1929-5. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/362098/reading> (дата обращения: 13.02.2022). - Текст: электронный.

21. Матвеева Т.Ю. Макроэкономика : учебник для вузов : в 2 ч. Ч. II / Т.Ю. Матвеева. - Москва : ВШЭ, 2019. - 300 с. - ISBN 978-5-7598-1930-1. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/362099/reading> (дата обращения: 13.02.2022). - Текст: электронный.

Менеджмент

1. Беляцкий, Н.П. Бизнес-лидерство: учебное пособие: [для студентов и магистрантов экономических специальностей вузов] / Н. П. Беляцкий. - Минск : РИВШ, 2020. - 360 с.
2. Тележников, В. И. Менеджмент : учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / В. И. Тележников. - Минск : БГЭУ, 2016. - 507 с.
3. Петрович, М. В. Экономика управления : учебное пособие / М. В. Петрович. - Минск : БГЭУ, 2018. - 350 с.
4. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник. / О.С. Виханский, А.И. Наумов. -- М.: ИНФРА-М, 2017.

Экономика организации (предприятия)

1. Экономика предприятия: учебное пособие / Л.Н. Нехорошева, Н.В. Антонова, Л.В. Гринцевич (и др.): под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н. Нехорошевой. - Минск: БГЭУ, 2020. – 687с.
2. Управление затратами : учебное пособие / Т. В. Кузнецова, А. А. Цыганков.- Минск: БГЭУ, 2020. – 218с.
3. Финансовый менеджмент : учебное пособие / О. А. Пузанкевич [и др.]; под ред. О. А. Пузанкевич.- Минск: БГЭУ, 2020. – 334с.
4. Бизнес шаг за шагом : учебно-методическое пособие : в 2 ч., ч. 1 / И. С. Сидорчук.- Минск: БГЭУ, 2021. – 154с.
5. Инвестиционное проектирование: учебное пособие / О.Д. Колб, А.А. Илюкович; под общей редакцией О.Д. Колб. – Минск: Мисанта, 2021. – 176 с.
6. Русак, Е.С. Экономика организации (предприятия промышленности): пособие / Е.С. Русак, Н.Н. Морозова. - Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2018. – 467 с.
7. Головачёв, А.С. Экономика предприятия: учебное пособие / А.С. Головачев. - Минск : РИВШ, 2018. - 395 с.
8. Зимин, А.Ф. Экономика предприятия: учебное пособие / А.Ф. Зимин, В.М. Тимирьянова. - М. : Форум, Инфра-М, 2018. – 286 с.
9. Говорин, А.А. Справочник экономиста предприятия / А.А. Говорин и др. - М. : Инфра-М, 2018. – 422 с.

«Организация производства»

1. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учебное пособие / А. Н. Стерлигова, А.В. Фель. — Москва: ИНФРА-М, 2020.— 187с.
2. Организация производства: учебник / Л. М. Сеница. — 4-е изд., испр. и доп. — Минск : ИВЦ Минфина, 2020. — 615 с.
3. Сеница, Л.М. Практикум по организации производства: учеб. пособие / Л.М. Сеница, Н.Г. Шебеко; под общ. ред. Л.М. Сеницы. — Минск: БГЭУ, 2015.

Дополнительная литература

«Экономическая теория»

1. Макконел, К.Р. , Брю, С.Л Экономикс: принципы, проблемы и политика: Пер. с англ.: 18-го изд. М.: ИНФРА – М, 2011.
2. Мэнкью Н.Г. Принципы микроэкономики: Пер. с англ. / Мэнкью Н.Грегори. - 4-е изд. - СПб.: Питер, 2013.
3. Курс экономической теории для неэкономических специальностей: учеб. пособие /М.И. Ноздрин – Плотницкий [и др.]; под редакцией М.И. Ноздрина - Плотницкого, Э.И. Лобковича – Минск: Амалфея - Мисанта, 2016.
4. Сухарев, О. С. Экономическая теория. Современные проблемы : учебник для вузов / О. С. Сухарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 215 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10422-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/456404> (дата обращения: 17.06.2020).
5. Иохин, В. Я. Экономическая теория : учебник для вузов / В. Я. Иохин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 353 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10758-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/449870> (дата обращения: 17.06.2020).
6. Иохин, В. Я. Экономическая теория : учебник для вузов / В. Я. Иохин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 353 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10758-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468563> (дата обращения: 17.06.2021).
7. Маховикова, Г. А. Микроэкономика. Продвинутый курс : учебник и практикум / Г. А. Маховикова, С. В. Переверзева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 322 с. — (Магистр). — ISBN 978-5-9916-3590-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/425881> (дата обращения: 17.06.2020).
8. Розанова, Н. М. Микроэкономика. Руководство для будущих профессионалов в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03390-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/451838> (дата обращения: 17.06.2020).

9. Розанова, Н. М. Микроэкономика. Руководство для будущих профессионалов в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03392-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/451839> (дата обращения: 17.06.2020).

10. Розанова, Н. М. Микроэкономика. Руководство для будущих профессионалов в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03390-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470758> (дата обращения: 17.06.2021).

11. Розанова, Н. М. Микроэкономика. Руководство для будущих профессионалов в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03392-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470759> (дата обращения: 17.06.2021).

12. Корнейчук, Б. В. Микроэкономика : учебник и практикум для вузов / Б. В. Корнейчук. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07542-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470689> (дата обращения: 17.06.2021).

13. Бродская Т. Макроэкономика: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / Т. Бродская, Д.П. Миропольский. - Санкт-Петербург : Питер, 2014. - 368 с. - ISBN 978-5-496-00711-5. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/338586/reading> (дата обращения: 13.02.2022). - Текст: электронный.

14. Журавлева Г. П. Экономическая теория. Макроэкономика-1, 2. Мегаэкономика. Экономика трансформаций: Учебник. — 5-е изд., стер. / Г.П. Журавлева. - Москва : Дашков и К, 2021. - 920 с. - ISBN 978-5-394-04125-9. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/378579/reading> (дата обращения: 13.02.2022). - Текст: электронный.

«Менеджмент»

1. Антонов, Г.Д. Управление рисками организации: учебное пособие / Г.Д. Антонов, В.М. Тумин, О.П. Иванова. – М.: Инфра-М, 2019.

2. Басовский, Л.Е. Экономический анализ (Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности): учеб. пособие. / Л.Е. Басовский., А.М. Лунева, Е.Н. Басовская и др. – М.: ИНФРА-М, 2018.

3. Беляцкий Н.П. Интеллектуальные техники менеджмента: учеб. Пособие / Н.П. Беляцкий, А.И. Максимчук. – Минск: Адукацыя і выхаванне, 2017.

4. Голдрат, Э.М. Цель: процесс непрерывного улучшения. / Э.М. Голдрат, Д. Кокс. – М.: Логос, 2017.

5. Друкер, Питер, Ф. Эффективное управление предприятием. / П.Ф. Друкер, – М.: ООО

«И.Д. Вильямс», 2018.

6. Друкер, Питер, Ф. Практика Менеджмента: пер с англ. / П. Ф. Друкер – М.: «Манн, Иванов и Фербер», 2015.
7. Згонник, Л. В. Организационное поведение: учебник / Л.А. Згонник – М.: Дашков и К, 2017.
8. Имаи, М. Гемба Кайдэн: Путь к снижению затрат и повышению качества / М. Имаи. – М.: Альбина Бизнес Букс, 2019.
9. Котлер, Ф., Келлер К.Л. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер, Г. К.Л. Келлер. – СПб.: Питер, 2016.
10. Ламбен, Ж.-Ж. Менеджмент, ориентированный на рынок / Ж.-Ж. Ламбен, Р. Чумпитас, И. Шулинг. – СПб.: Питер, 2018.
11. Тележников, В.И. Операционный менеджмент: учеб. пособие / В.И. Тележников, Т.П. Тихоненко, Н.Г. Шебеко, Т.Л. Бородко; под редакцией В.И. Тележникова. – Минск: Амалфея, Мисанта, 2016.
12. Тележников В.И., Березун О.А. Комплексная оценка конкурентоспособности коммерческой организации / Вестник БГЭУ №5, Минск: БГЭУ, 2019. С 57-65.
13. Томпсон-мл, Артур А., Стрикленд Ш, А., Дж. Стратегический менеджмент. Создание конкурентного преимущества / Артур А. Томпсон-мл, А. Стрикленд Ш. – М.: Изд. дом «Вильямс», 2017.

«Экономика организации (предприятия)»

1. Володько, О. В. Экономика организации (предприятия): учебное пособие: / О.В.Володько, Р.Н.Грабар. Т.В.Зглюй: / под ред. О.В.Володько. – Минск: Вышэйшая школа, 2015. – 270с.
2. Экономика предприятия: учебник / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. – Москва: КУРС: Инфра-М, 2015. – 445с.
3. Экономика организации: учебное пособие / Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2015. – 382с.
4. Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации): учебник для студентов бакалавриата / О.В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - М. : Дашков и К°, 2018. - 369 с.
5. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия: учебник для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Л.А. Чалдаева. - 4-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2017. – 409 с.

«Организация производства»

1. Организация и планирование производства / Под ред. Балакина М.Ф., Рязанова В.А.. - М.: Academia, 2018. - 736 с.

2. Акчурина, А.М. Планирование и организация производства / А.М. Акчурина. - М.: Русайнс, 2017. - 64 с.
3. Бронникова, Т.С. Организация и планирование производства инновационного проекта (кластерный подход) / Т.С. Бронникова, М.С. Абрашкин. - М.: Русайнс, 2017. - 192 с.
4. Виноградов, В.М. Организация производства технического обслуживания и текущего ремонта автомобилей: Учебное пособие / В.М. Виноградов. - М.: Academia, 2018. - 313 с.
5. Зайко, Г.М. Организация производства и обслуж. на предпр. общ.: Учебное пособие / Г.М. Зайко, Т.А. Джум. - М.: Магистр, 2019. - 352 с.
6. Зайцев, Е.И. Организация производства на предприятиях автомобильного транспорта: Учебное пособие / Е.И. Зайцев. - М.: Academia, 2017. - 224 с.
7. Минько, Р.Н. Организация производства на транспорте: Учебное пособие / Р.Н. Минько. - М.: Вузовский учебник, 2019. - 320 с.
8. Переверзев, М.П. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебное пособие / М.П. Переверзев, С.И. Логвинов, С.С. Логвинов. - М.: Инфра-М, 2018. - 416 с.
9. Сыров, В.Д. Организация производства: Учебное пособие / В.Д. Сыров. - М.: Риор, 2018. - 67 с.
10. Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.И. Бухалков, Ю.П. Анисимов. - М.: Инфра-М, 2019. - 544 с.